



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
FIRENZE



**Avviso di selezione
per ammissione al Master di I livello in
Scienze del Lavoro e Gestione delle Risorse Umane (LS-HRM)
a. a. 2026/27**

1. Premesse

DIPARTIMENTO PROPONENTE: Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali (DSPS)

AREA DISCIPLINARE: Scienze Sociali

PROFILO PROFESSIONALE E OBIETTIVI FORMATIVI

Il Master offren una formazione specialistica a marcato carattere multidisciplinare, che integra elementi di diritto, economia, management, scienza politica e sociologia, anche in una dimensione europea e comparata. Esso si rivolge pertanto a persone che abbiano uno specifico e motivato interesse a intraprendere un percorso di carriera in uno degli ambiti inerenti ai temi del lavoro e del management.

Gli studenti sono preparati a ricoprire ruoli di responsabilità presso strutture private e pubbliche, anche in un contesto internazionale, in qualità di esperti in gestione e sviluppo delle risorse umane, di management, relazioni industriali, politiche del lavoro e di welfare e, in generale, nell'analisi di fenomeni e problemi legati al mondo del lavoro e della gestione delle imprese.

Il profilo professionale che ne emerge è stato oggetto di verifica sia attraverso ricerche scientifiche sia attraverso il confronto con le organizzazioni del settore e i direttori del personale.

CONTENUTI E ORGANIZZAZIONE DEL CORSO

Il Master combina metodologie didattiche tradizionali e forme di didattica attiva, offrendo inoltre agli studenti la possibilità di seguire un programma di mobilità, che consiste nel frequentare i corsi del secondo semestre e sostenere le relative prove d'esame all'estero. A tal fine, si avvale dell'esperienza consolidata di una rete interuniversitaria (<http://www.mest-emls.eu/>) attiva sin dal 1993 e oggi composta da tredici università europee, le quali collaborano all'elaborazione e all'aggiornamento di un programma formativo condiviso.

Al termine del corso i discenti avranno acquisito conoscenze e competenze tipiche dei professionisti che operano nell'area delle Scienze del lavoro e del Welfare, della Direzione del Personale, della consulenza organizzative e di gestione delle risorse umane, delle relazioni industriali.

Durata e calendario	9 mesi / gennaio 2027 ottobre 2027
Crediti Formativi	60
Modalità didattiche	In presenza nelle giornate di venerdì pomeriggio e sabato mattina e pomeriggio
Frequenza minima	67%
Lingua di erogazione	Italiano
Direttore del master	Prof.ssa Annalisa Tonarelli
Quota di iscrizione	3.400 €
Numero minimo iscritti	11
Numero massimo iscritti	30
Posti gratuiti per dipendenti Unifi	1



2. Requisiti di accesso

Possono presentare domanda di ammissione al Master i candidati che, al momento della presentazione della domanda, siano in possesso dei seguenti titoli:

Laurea o laurea magistrale o a ciclo unico conseguita secondo l'ordinamento ex D.M. n. 270/2004 oppure ex D.M. n. 509/1999 o ordinamenti antecedenti

L'Università di Firenze si riserva di escludere in qualsiasi momento i candidati risultati non in possesso dei requisiti richiesti.

3. Domanda di ammissione

La domanda di ammissione alla selezione dovrà essere inviata esclusivamente online collegandosi al link: <https://ammissioni.unifi.it/INFO/>, procedendo come di seguito indicato.

- cliccare “Entra nel sistema”, se già registrato presso l'Università di Firenze, oppure “Registrati nel sistema”, per chi non ha una precedente registrazione, ed effettuare l'accesso mediante SPID/CIE.
Esclusivamente per coloro a cui le credenziali SPID/CIE non possono essere rilasciate perché rientranti nelle particolari tipologie indicate nella pagina, l'accesso al sistema avviene tramite credenziali UNIFI secondo le indicazioni presenti in questa pagina, pagina “Utenti Senza Credenziali Unifi”: <https://www.siaf.unifi.it/vp-9-sistema-di-autenticazione-ai-servizi-online.html>
- cliccare “Iscriviti a un concorso” e quindi selezionare il Master di interesse, compilando tutti i dati richiesti dal sistema.
- Al termine della procedura il sistema richiede di effettuare il pagamento di euro 50,00 quale contributo di partecipazione alla selezione secondo le modalità proposte nell'applicativo informatico.

N.B. Il pagamento del contributo di partecipazione di euro 50,00, da effettuarsi tassativamente entro i termini stabiliti dal presente Avviso, pena l'esclusione dalla selezione, è obbligatorio e costituisce condizione necessaria per il perfezionamento dell'iscrizione alla procedura di ammissione. Tale contributo **non è rimborsabile** anche nel caso in cui il candidato, una volta ammesso, decida di non procedere all'iscrizione al Master. Esclusivamente nel caso in cui il Master non venga attivato per mancanza del numero minimo di iscritti, è previsto il rimborso del contributo di partecipazione alla selezione.

È possibile presentare domanda di ammissione anche se il titolo richiesto per l'accesso non è stato ancora conseguito, purché si sia in debito del solo esame di laurea e che il titolo sia conseguito prima dell'inizio del Master. In tal caso il candidato autocertificherà, nella domanda di ammissione, la data prevista per la laurea, gli uffici richiederanno poi in fase



di controllo l'autocertificazione relativa al fatto che il candidato sia in debito della sola tesi.

Le domande dovranno essere inviate a partire dal **01/10/2026** ed entro il termine perentorio del **23/11/2026, ore 12:00**.

3.1 Documenti da allegare obbligatoriamente alla domanda

I seguenti documenti dovranno essere allegati in formato pdf alla richiesta di ammissione durante la procedura di inserimento dati, pena la nullità della richiesta stessa:

- Curriculum Vitae, comprensivo di indicazioni dettagliate sui titoli di studio, eventuale qualifica professionale e attività lavorativa svolta

I candidati in possesso di titolo di accesso conseguito all'estero devono allegare, oltre ai documenti su indicati:

- copia del diploma di laurea, legalizzato o apostillato e munito di dichiarazione di valore rilasciata dalla competente Rappresentanza diplomatica italiana. Se non redatto in francese, inglese o spagnolo, il titolo dovrà altresì essere accompagnato da traduzione ufficiale in lingua italiana.

Oppure

- copia del diploma di laurea, accompagnato dalle attestazioni CIMEA:
 - Attestazione di comparabilità
 - Attestazione di verificada richiedere sul portale [Diplome](#).

L'Università può disporre in ogni momento, con provvedimento motivato, l'esclusione per difetto dei requisiti prescritti.

Nel caso in cui dalla documentazione presentata risultino dichiarazioni mendaci, indicazione di dati non corrispondenti al vero e uso di atti falsi - ferme restando le sanzioni penali previste dal Codice Penale e dalle leggi speciali in materia (artt. 75 e 76 D.P.R n. 445/2000) - il candidato sarà automaticamente escluso dal Master e perderà tutti i benefici eventualmente conseguiti. La dichiarazione mendace di cui sopra comporterà l'esposizione all'azione di risarcimento danni da parte di controinteressati e l'obbligo di pagamento dell'intera quota di partecipazione al Master.

3.2 Procedura per effettuare la domanda di ammissione studenti extra comunitari con titolo di studio conseguito all'estero

I cittadini extra comunitari residenti all'estero in possesso di un titolo di studio conseguito presso Università straniera (UE o Extra UE), equivalente a una delle lauree previste come titolo di accesso al Master, oltre alla domanda di ammissione al Master presentata secondo



le modalità e i termini sopra indicati all'art. 3 del presente Avviso, devono iscriversi sul portale University, all'indirizzo:

<https://www.university.it/>

L'iscrizione al portale University è condizione necessaria per il rilascio del Visto di ingresso per studio da parte della Rappresentanze diplomatiche.

Alla fine della procedura selettiva, tramite il portale University, l'Università comunica l'avvenuta accettazione dello studente ovvero l'eventuale esito positivo delle prove di accesso alle Rappresentanze competenti per consentire il rilascio del Visto di Ingresso-per studio.

3.3 Esiti

Entro il giorno **09/12/2026**, alla pagina <https://ammissioni.unifi.it/INFO/> saranno resi noti:

1. nel caso in cui il numero di candidati ammessi sia inferiore al numero minimo previsto la non attivazione del Master;
2. nel caso in cui il numero dei candidati sia inferiore al numero massimo dei posti, l'elenco degli ammessi al Master.
3. nel caso in cui il numero dei candidati sia superiore al numero massimo dei posti, la graduatoria degli ammessi al Master a valle della selezione per titoli.

La pubblicazione dell'elenco degli ammessi al Master ha valore di comunicazione ufficiale agli interessati, **non essendo previsto l'invio di comunicazioni individuali.**

4. Criteri di selezione

Le domande di ammissione saranno verificate dagli uffici anche con riguardo al possesso dei requisiti richiesti per l'accesso. La selezione sarà espletata nel caso in cui i candidati in possesso dei requisiti di ammissione siano in numero superiore al numero massimo di posti previsti per il Master.

La selezione dei candidati per i quali è stato accertato il possesso dei requisiti verrà operata da apposita Commissione nominata dall'Area Servizi alla Didattica sulla base del curriculum allegato alla domanda di ammissione ed eventualmente di un colloquio, secondo un calendario che sarà comunicato ai candidati ammessi alla selezione, con riguardo ai seguenti criteri: coerenza del percorso formativo con il profilo professionale del corso, ulteriori titoli oltre quello richiesto per l'accesso, esperienze professionali.

5. Iscrizione dei candidati ammessi e pagamento della quota di iscrizione

5.1 Immatricolazione

I candidati che risultano ammessi dovranno effettuare l'iscrizione a partire dal 10/12/2026 e perentoriamente entro il giorno: **21/12/2026, ore 12:00** seguendo le seguenti istruzioni:



- Effettuare il login sulla pagina <https://ammissioni.unifi.it/ENTER/> per confermare il posto assegnato;
- Seguire la procedura guidata per effettuare l'iscrizione al Master. Il perfezionamento dell'iscrizione prevede il pagamento della prima rata della quota di iscrizione, corrispondente al 50% della quota complessiva, a cui si aggiunge un'imposta di bollo di € 16. Il pagamento dovrà essere effettuato tramite il servizio online PagoPA o presso gli esercizi convenzionati, utilizzando l'avviso di pagamento generato dal sistema.

I candidati che non effettuano l'iscrizione entro il termine su indicato sono considerati rinunciatari.

5.2 Pagamento della seconda e della terza rata

La seconda rata dovrà essere corrisposta, con le medesime modalità, tassativamente entro il **18/03/2027**. I pagamenti effettuati successivamente a tale scadenza comporteranno l'applicazione di un onere di mora pari a € 100.

La terza rata consiste negli oneri di legge connessi all'istanza per la prova finale e al rilascio della pergamena, per un totale di € 82, e deve essere pagata, con le medesime modalità indicate per le precedenti rate, al momento della presentazione della domanda per la prova finale.

NON È PREVISTO L'INVIO DI COMUNICAZIONI INDIVIDUALI in relazione alle scadenze di pagamento. Il mancato pagamento della seconda e della terza rata comporta l'impossibilità di svolgere la prova finale e conseguire il titolo.

5.3 Quota agevolata

Per i soggetti con invalidità riconosciuta dal S.S.N. compresa fra il 66% e il 100% o con riconoscimento di disabilità ai sensi dell'articolo 3, comma 1, della legge 5 febbraio 1992, n. 104, è riconosciuto uno sconto sulla quota di iscrizione pari al 50% della quota intera, pari alla seconda rata del contributo. Ai fini dell'acquisizione del beneficio è necessario allegare alla domanda di iscrizione adeguata certificazione in corso di validità comprovante l'invalidità e pagare la prima rata. L'imposta di bollo di € 16 è in ogni caso dovuta.

5.4 Scorrimento della graduatoria

Gli eventuali posti resi disponibili a seguito di rinuncia espressa o tacita ovvero di decadenza dal diritto di iscrizione, sono assegnati mediante scorrimento della graduatoria di merito e fino a suo esaurimento. Informazioni in merito agli eventuali scorrimenti sono pubblicati all'indirizzo <https://ammissioni.unifi.it/INFO/>, nella sezione dedicata al Master in oggetto.

6. Responsabile del procedimento

Ai sensi dell'art. 4 della Legge 7 agosto 1990, n. 241 e successive modifiche, è nominata Responsabile del Procedimento Amministrativo relativo alle prove di selezione la dott.ssa Lara Sorrentino, responsabile del Settore master, post laurea e formazione permanente.



7. Trattamento dei dati personali

Ai sensi del D.Lgs. 30 giugno 2003, n. 196 e del Regolamento UE 2016/679, l'Ateneo si impegna a rispettare il carattere riservato delle informazioni fornite dai candidati: tutti i dati forniti sono trattati solo per le finalità connesse e strumentali alla selezione e all'eventuale gestione del rapporto con l'Università, nel rispetto delle disposizioni vigenti.

8. Pubblicità avviso

Il presente avviso è pubblicato sull'Albo ufficiale dell'Ateneo e sul portale di Ateneo nella sezione dedicata ai Master: <https://www.unifi.it/it/studia-con-noi/cosa-studiare/dottorati-master-e-scuole-di-specializzazione/master>

9. Norme finali

Per quanto non contemplato nel presente bando si rinvia alla normativa vigente in quanto compatibile.

10. Informazioni amministrative

Contatti:

Per informazioni amministrative sul presente Avviso: master@adm.unifi.it

Per informazioni relative alla didattica del Master:

Alice Vannini alice.vannini@unifi.it